



دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی کاشان



برنامه استراتژیک
مرکز تحقیقات بیوشیمی و تغذیه



۱۳۹۶ - ۱۴۰۰

مقدمه

دهه های اخیر با وجود آمار فزاینده بیماریهای غیر واگیر و نقش شناخته شده بیوشیمی و تغذیه در اینگونه بیماریها، علوم بیوشیمی و تغذیه اهمیت ویژه ای پیدا نموده اند. همچنین بیمارستانها عمدتاً درگیر بیماریهای مرتبط با اختلالات متابولیسم می باشند از قبیل دیابت، هیپر لیپدمی، چاقی می باشند. کشور ما با وجود پیشرفتهای قابل توجه در عرصه علم پزشکی، متأسفانه در مورد علوم کاربردی بیوشیمی و تغذیه راه نپیموده زیادی را می بایست به سرعت طی نماید. این مهم میسر نیست مگر با همت جمعی و حمایت جدی مسوولین وزارت متبوع، دانشگاه و دانشکده. بدیهی است هزینه و توجه در این قسمت، سرمایه گذاری برای پیشگیری از بیماریها در سطح اولیه می باشد و طبیعتاً افتخار و نتایج زود بازده ای را نصیب مسولین نخواهد کرد.

مرکز تحقیقات بیوشیمی و تغذیه دانشگاه علوم پزشکی کاشان زیر مجموعه معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم پزشکی کاشان می باشد. به منظور گسترش پژوهشهای بنیادی و کاربردی و ارائه راه حل در امور بهداشتی - درمانی مرکز تحقیقات بیوشیمی و تغذیه در بیماریهای متابولیک دانشگاه علوم پزشکی کاشان در تاریخ ۱۳۹۱/۴/۱۷ توسط شورای گسترش دانشگاه های علوم پزشکی وزارت بهداشت مورد موافقت اصولی قرار گرفت. موسسین این مرکز با احساس نیاز به عرصه ای برای انجام تحقیقات کاربردی و تبادل آراء در حیطه بیوشیمی و علوم تغذیه اقدام به تاسیس این مرکز نمودند.

برنامه راهبردی پنج ساله جهت نیل به اهدافی نظیر دستیابی و بهره گیری از تجربیات محققین، افزایش بهره وری از ظرفیت های بلا استفاده، حذف دوباره کاری ها، توسعه فرهنگ پژوهش در موسسات و گروه های ذینفع جامعه و سیاستگذاران، هماهنگ کردن منابع (انسانی- مالی- فیزیکی)، کمک در تربیت نیروی انسانی متخصص و فراهم کردن دسترسی آسان به اطلاعات با نگرش جدید و با نگاهی به تحولات علمی نوین تدوین گردیده و امید می رود در راستای چشم انداز بیست ساله کشور بتواند موثر واقع شود.

رسالت (Mission)

مرکز تحقیقات بیوشیمی و تغذیه بعنوان یک مرکز پیشرو، عهده دار نهادینه کردن دانش پروری، تربیت نیروی متخصص و کار آمد، حمایت از انجام پژوهش های نوین، حمایت از فعالیت های کاربردی و تولیدی در زمینه علوم بیوشیمی و تغذیه در نظام سلامت، با بهره گیری از علم و فناوری روز و محققین متعهد با توان علمی بالا با هدف ارتقاء سطح سلامت جامعه، بهبود مستمر کیفیت و نوآوری در فعالیت های پژوهشی می باشد.

چشم انداز (Vision)

ما الگویی از دانش، نوآوری و پویایی در پژوهش های بیوشیمی و تغذیه خواهیم بود که دارای جایگاه معتبر و مناسب در سطح ملی است.

ارزشها (Values)

- احترام به شان و کرامت انسانی در تحقیقات مرتبط با سلامت آحاد جامعه
- توجه به نیازهای اساسی سلامت جامعه در حوزه علوم تغذیه و بیوشیمی
- ارج نهادن به جایگاه والای محقق و تحقیق
- مشارکت جویی و مسئولیت پذیری
- دانش محوری
- امانت داری
- خلاقیت و نو آوری
- کار تیمی
- کیفیت مستمر
- تعالی جویی
- پاسخگو بودن

تحلیل ذینفعان (Stakeholders)

ذینفعان داخلی:

۱- ریاست مرکز تحقیقات ۲- کارکنان مرکز تحقیقات ۳- بیمارستانهای تابعه دانشگاه و مراکز آموزشی و دانشکده ها ۴- مراکز و شبکه های بهداشتی و درمانی ۵- دانشجویان ۶- سایر مراکز تحقیقاتی دانشگاه ۷- وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی

ذینفعان خارجی:

۱- مردم (خدمت گیرندگان) ۲- سازمان های وابسته به وزارت بهداشت (بهبیستی، هلال احمر، سازمان انتقال خون، پزشکی قانونی) ۳- سازمان غیر دانشگاهی دخیل در سلامت (گروه پزشکی دربخش خصوصی (مطب ها، بیمارستانها، داروخانه ها، آزمایشگاهها، NGOs ، خیریه ها ، کمیته امداد، مراکز مشاوره، سازمانهای بیمه گر، مراکز عرضه طب سنتی، نظام پزشکی) ۴- دانشگاههای غیر علوم پزشکی و سایر مراکز تحقیقاتی ۵- بخش صنعت و کارخانجات

تحلیل محیط داخلی و خارجی :

ماتریس ارزیابی عوامل داخلی (IFE) :

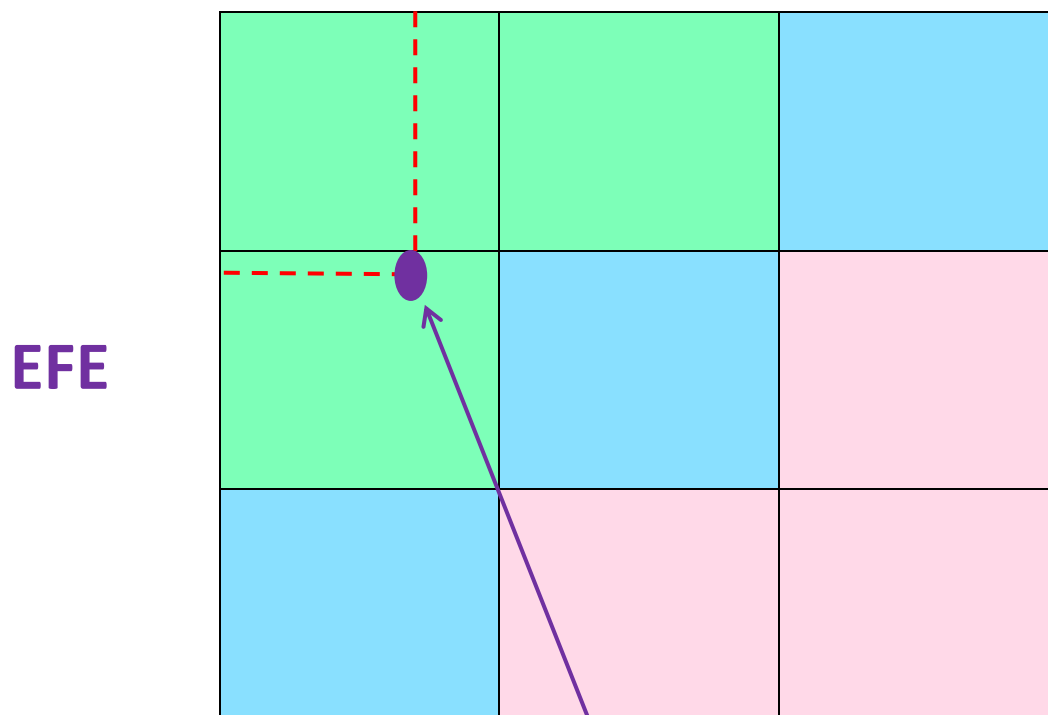
امتیاز نهایی	نمره	ضریب اهمیت	قوت / ضعف	ردیف
0/4	4	0/1	وجود اعضای هیئت علمی متخصص و علاقمند به تحقیق و کارآمد و آشنا با متدهای روش تحقیق	S1
0/15	3	0/05	توانایی گسترش دوره های تحصیلات تکمیلی	S2
0/3	3	0/1	همکاری مستمر در طرح های پژوهشی داخل و خارج از دانشگاه	S3
0/1	2	0/05	ارتباطات نزدیک و موثر مرکز با سایر مراکز تحقیقاتی	S4
0/2	4	0/05	مشاوره و رژیم درمانی در بیماریهای متابولیکی، صنایع غذایی	S5
0/2	4	0/05	انجام آزمایشات تخصصی در حوزه های مرتبط با بیوشیمی و تغذیه	S6
0/1	2	0/05	انجام پژوهش های مرتبط با حیطه های علوم بیوشیمی و تغذیه	S7
0/32	4	0/08	انجام پژوهش های سلولی و مولکولی (بیوتکنولوژی) مرتبط با بیماریهای متابولیکی	S8
0/21	3	0/07	ارتباط با صنعت و بازاریابی در رابطه با انجام طرح های تحقیقاتی کاربردی	S9
0/4	4	0/1	توانایی تولید و استانداردسازی مکمل های غذایی بمنظور کنترل بیماریهای متابولیک و کاهش عوارض ناشی از آن	S10
0/24	3	0/08	وجود هماهنگی و کار تیمی درون بخشی و یکپارچگی در انجام طرح ها و پژوهش ها	S11
0/3	3	0/1	تجهیز ناکافی آزمایشگاهها	W1
0/2	4	0/05	نداشتن نیروی تحقیقی پژوهشی تمام وقت	W2
0/1	2	0/05	عدم وجود انتشارات مستقل در مرکز جهت تسهیل و تسریع انتشار نتایج تحقیقات	W3
0/04	2	0/02	تعدد مسئولیت ها و وظایف اعضاء مرکز	W4
۳/۲۶	جمع			

ماتریس ارزیابی عوامل خارجی (EFE) :

ردیف	فرصت / تهدید	ضریب اهمیت	نمره	امتیاز نهایی
01	افزایش توجه و نگرش مردم به سلامت و پیشگیری از ابتلا به بیماریهای متابولیک	0/1	4	0/4
02	توجه دولت به تحقیقات در برنامه ششم توسعه کشور	0/04	3	0/12
03	وجود اعضای هیات علمی جوان و علاقه مند به پژوهش در دانشگاه	0/1	3	0/3
04	ارائه و تدریس دروس مرتبط با علوم بیوشیمی و تغذیه در سطح دانشگاه	0/03	2	0/06
05	توجه و حمایت مسئولین دانشگاه از فعالیتهای پژوهشی مرکز	0/08	3	0/24
06	امکان استفاده از محققین خارج از دانشگاه جهت اجرای پژوهش	0/04	3	0/12
07	امکان برقراری ارتباط پژوهشی با سایر دانشگاهها و مراکز علمی و پژوهشی کشور	0/05	3	0/15
08	حمایت مادی و معنوی وزارت بهداشت از طرحهای پژوهشی مناسب	0/05	2	0/1
09	علاقتمندی نهادهای مختلف در رابطه با بیماریهای متابولیک، پیشگیری و درمان آنها	0/04	2	0/08
010	امکان ارائه نتایج تحقیقات در مجامع و مجلات اعم از داخلی و خارجی	0/08	4	0/32
011	دسترسی مطلوب به اینترنت و اطلاعات علمی روز	0/03	3	0/09
012	امکان اعزام اعضای هیئت علمی گروه به فرصت های مطالعاتی خارج از کشور	0/05	2	0/1
013	امکان اعزام کارشناسان گروه برای آموزش متدها و دستگاههای جدید آزما یشگاهی درحوزه کاری گروه	0/03	1	0/03
014	امکان برگزاری سمینار و کنگره های مرتبط با علوم بیوشیمی و تغذیه	0/05	3	0/15
T1	کمبود آگاهی مردم از مسایل مربوط به پیشگیری و کنترل بیماریهای متابولیک	0/08	4	0/32
T2	بی اطلاعی سایر سازمانها نسبت به قابلیت های گروه در زمینه های تحقیقاتی	0/025	3	0/075
T3	عدم تعهد کافی در جهت استفاده از نتایج پژوهش در بین سایر نهادها	0/025	2	0/05
T4	مشکلات دست و پا گیر اداری در روند تصویب طرح های پژوهشی	0/05	2	0/1
T5	پایین بودن حق الزحمه و هزینه طرح های تحقیقاتی	0/05	3	0/15
	جمع			۲/۹۵

موقعیت مرکز تحقیقات بیوشیمی و تغذیه در تحلیل محیط داخلی و خارجی

IFE



EFE

موقعیت مرکز تحقیقات بیوشیمی و تغذیه : رشد و توسعه

جدول ماتریس SWOT:

<p>نقاط ضعف (W)</p> <p>تجهیز ناکافی آزمایشگاهها نداشتن نیروی تحقیقی پژوهشی تمام وقت عدم وجود انتشارات مستقل در مرکز جهت تسهیل و تسریع انتشار نتایج تحقیقات تعدد مسئولیت ها و وظایف اعضاء مرکز</p>	<p>نقاط قوت (S)</p> <p>وجود اعضای هیئت علمی متخصص و علاقمند به تحقیق و کارآمد و آشنا با مندهای روش تحقیق توانایی گسترش دوره های تحصیلات تکمیلی همکاری مستمر در طرحهای پژوهشی داخل و خارج از دانشگاه ارتباطات نزدیک و موثر مرکز با سایر مراکز تحقیقاتی مشاوره و رژیم درمانی در بیماریهای متابولیسمی، صنایع غذایی انجام آزمایشات تخصصی در حوزه های مرتبط با بیوشیمی و تغذیه انجام پژوهش های مرتبط با حیطه های علوم بیوشیمی و تغذیه انجام پژوهش های سلولی و مولکولی (بیوتکنولوژی) مرتبط با بیماریهای متابولیسمی ارتباط با صنعت و بازاریابی در رابطه با انجام طرح های تحقیقاتی کاربردی توانایی تولید و استانداردسازی مکمل های غذایی بمنظور کنترل بیماریهای متابولیک و کاهش عوارض ناشی از آن وجود هماهنگی و کار تیمی درون بخشی و یکپارچگی در انجام طرح ها و پژوهش ها</p>	<p>عوامل داخلی</p> <p>عوامل خارجی</p>
<p>استراتژی های WO</p> <p>۳. تقویت منابع مالی، انسانی، تجهیزات آزمایشگاهی و امکانات مرکز از طریق مشارکت های درون بخشی ۴. حمایت طلبی و تقویت فعالیت های گروهی و تیمی درون و برون سازمانی</p>	<p>استراتژی های SO</p> <p>۱. ارتقای کمی و کیفی تحقیقات بنیادی و کاربردی ۲. توسعه فردی و گروهی</p>	<p>فرصت (O)</p> <p>افزایش توجه و نگرش مردم به سلامت و پیشگیری از ابتلا به بیماریهای متابولیک توجه دولت به تحقیقات در برنامه ششم توسعه کشور وجود اعضای هیات علمی جوان و علاقه مند به پژوهش در دانشگاه ارائه و تدریس دروس مرتبط با علوم بیوشیمی و تغذیه در سطح دانشگاه توجه و حمایت مسئولین دانشگاه از فعالیتهای پژوهشی مرکز امکان استفاده از محققین خارج از دانشگاه جهت اجرای پژوهش امکان برقراری ارتباط پژوهشی با سایر دانشگاهها و مراکز علمی و پژوهشی کشور حمایت مادی و معنوی وزارت بهداشت از طرحهای پژوهشی مناسب علاقتمندی نهادهای مختلف در رابطه با بیماریهای متابولیک، پیشگیری و درمان آنها امکان ارائه نتایج تحقیقات در مجامع و مجلات اعم از داخلی و خارجی دسترسی مطلوب به اینترنت و اطلاعات علمی روز امکان اعزام اعضای هیئت علمی گروه به فرصت های مطالعاتی خارج از کشور امکان اعزام کارشناسان گروه برای آموزش متدها و دستگاههای جدید آزما یشگاهی در حوزه کاری گروه امکان برگزاری سمینار و کنگره های مرتبط با علوم بیوشیمی و تغذیه</p>
<p>استراتژی های WT</p> <p>۷. تقویت نظام جبران فعالیت های پژوهشگران ۸. تسهیل فرآیندها و آیین نامه ها</p>	<p>استراتژی های ST</p> <p>۵. درآمدزایی و خلق ثروت ۶. اهتمام در جهت توسعه تحصیلات تکمیلی در دانشگاه</p>	<p>تهدیدات (T)</p> <p>کمبود آگاهی مردم از مسایل مربوط به پیشگیری و کنترل بیماریهای متابولیک بی اطلاعی سایر سازمانها نسبت به قابلیت های گروه در زمینه های تحقیقاتی عدم تعهد کافی در جهت استفاده از نتایج پژوهش در بین سایر نهادها مشکلات دست و پا گیر اداری در روند تصویب طرح های پژوهشی پایین بودن حق الزحمه و هزینه طرح های تحقیقاتی</p>

ماتریس QSPM :

WT ₂		WT ₁		ST ₂		ST ₁		WO ₂		WO ₁		SO ₂		SO ₁		ضریب اهمیت	استراتژی عوامل داخلی
نمبره	ضریب-جداییت	نمبره	ضریب-جداییت	نمبره	ضریب-جداییت	نمبره	ضریب-جداییت	نمبره	ضریب-جداییت	نمبره	ضریب-جداییت	نمبره	ضریب-جداییت	نمبره	ضریب-جداییت		
0/3	3	0/3	3	0/4	4	0/4	4	0/3	3	0/2	2	0/4	4	0/4	4	0/1	S ₁ وجود اعضای هیئت علمی متخصص و علاقمند به تحقیق و کارآمد و آشنا با متدهای روش تحقیق
0/05	1	0/05	1	0/2	4	0/15	3	0/15	3	0/1	2	0/2	4	0/15	3	0/05	S ₂ توانایی گسترش دوره های تحصیلات تکمیلی
0/2	2	0/1	1	0/4	4	0/2	2	0/2	2	0/2	2	0/3	3	0/4	4	0/1	S ₃ همکاری مستمر در طرح‌های پژوهشی داخل و خارج از دانشگاه
0/15	3	0/1	2	0/15	3	0/15	3	0/15	3	0/15	3	0/15	3	0/15	3	0/05	S ₄ ارتباطات نزدیک و موثر مرکز با سایر مراکز تحقیقاتی
0/05	1	0/1	2	0/05	1	0/1	2	0/05	1	0/1	2	0/1	2	0/15	3	0/05	S ₅ مشاوره و رژیم درمانی در بیماریهای متابولیسیمی، صنایع غذایی
0/05	1	0/05	1	0/1	2	0/05	1	0/05	1	0/2	4	0/15	3	0/15	3	0/05	S ₆ انجام آزمایشات تخصصی در حوزه های مرتبط با بیوشیمی و تغذیه
0/15	3	0/1	2	0/1	2	0/1	2	0/1	2	0/2	4	0/1	2	0/15	3	0/05	S ₇ انجام پژوهش های مرتبط با حیطه‌های علوم بیوشیمی و تغذیه
0/24	3	0/16	2	0/16	2	0/24	3	0/16	2	0/32	4	0/32	4	0/24	3	0/08	S ₈ انجام پژوهش های سلولی و مولوکولی (بیوتکنولوژی) مرتبط با بیماریهای متابولیسیمی
0/14	2	0/21	3	0/07	1	0/28	4	0/21	3	0/21	3	0/14	2	0/14	2	0/07	S ₉ ارتباط با صنعت و بازاریابی در رابطه با انجام طرح های تحقیقاتی کاربردی
0/2	2	0/3	3	0/2	2	0/4	4	0/2	2	0/3	3	0/3	3	0/2	2	0/1	S ₁₀ توانایی تولید و استانداردسازی مکمل های غذایی بمنظور کنترل بیماریهای متابولیک و کاهش عوارض ناشی از آن
0/08	1	0/08	1	0/16	2	0/16	2	0/24	3	0/16	2	0/16	2	0/24	3	0/08	S ₁₁ وجود هماهنگی و کار تیمی درون بخشی و یکپارچگی در انجام طرح ها و پژوهش ها
0/1	1	0/1	1	0/2	2	0/3	3	0/2	2	0/3	3	0/2	2	0/2	2	0/1	W ₁ تجهیز ناکافی آزمایشگاهها
0/1	2	0/15	3	0/1	2	0/15	3	0/15	3	0/05	1	0/1	2	0/1	2	0/05	W ₂ نداشتن نیروی تحقیقی پژوهشی تمام وقت
0/05	1	0/05	1	0/1	2	0/1	2	0/1	2	0/05	1	0/1	2	0/05	1	0/05	W ₃ عدم وجود انتشارات مستقل در مرکز جهت تسهیل و تسریع انتشار نتایج تحقیقات
0/02	1	0/04	2	0/04	2	0/02	1	0/04	2	0/02	1	0/02	1	0/02	1	0/02	W ₄ تعدد مسئولیت ها و وظایف اعضاء مرکز
1/88		1/89		2/43		2/8		2/3		2/56		2/74		2/74			مجموع امتیاز استراتژی

WT ₂		WT ₁		ST ₂		ST ₁		WO ₂		WO ₁		SO ₂		SO ₁		ضرب اهمیت	استراتژی عوامل خارجی	
نمبر	ضرب جذابیت	نمبر	ضرب جذابیت	نمبر	ضرب جذابیت	نمبر	ضرب جذابیت	نمبر	ضرب جذابیت	نمبر	ضرب جذابیت	نمبر	ضرب جذابیت	نمبر	ضرب جذابیت			
0/1	1	0/1	1	0/1	1	0/1	1	0/2	2	0/2	2	0/2	2	0/3	3	0/1	افزایش توجه و نگرش مردم به سلامت و پیشگیری از ابتلا به بیماریهای متابولیک	01
0/08	2	0/08	2	0/08	2	0/08	2	0/08	2	0/12	3	0/12	3	0/12	3	0/04	توجه دولت به تحقیقات در برنامه ششم توسعه کشور	02
0/3	3	0/3	3	0/3	3	0/3	3	0/3	3	0/4	4	0/4	4	0/4	4	0/1	وجود اعضای هیات علمی جوان و علاقه مند به پژوهش در دانشگاه	03
0/06	2	0/06	2	0/12	4	0/06	2	0/06	2	0/09	3	0/09	3	0/06	2	0/03	ارائه و تدریس دروس مرتبط با علوم بیوشیمی و تغذیه در سطح دانشگاه	04
0/24	3	0/24	3	0/16	2	0/24	3	0/16	2	0/24	3	0/24	3	0/32	4	0/08	توجه و حمایت مسئولین دانشگاه از فعالیتهای پژوهشی مرکز	05
0/12	3	0/08	2	0/12	3	0/08	2	0/08	2	0/08	2	0/08	2	0/12	3	0/04	امکان استفاده از محققین خارج از دانشگاه جهت اجرای پژوهش	06
0/15	3	0/1	2	0/15	3	0/1	2	0/15	3	0/1	2	0/15	3	0/15	3	0/05	امکان برقراری ارتباط پژوهشی با سایر دانشگاهها و مراکز علمی و پژوهشی کشور	07
0/1	2	0/15	3	0/1	2	0/15	3	0/1	2	0/1	2	0/1	2	0/1	2	0/05	حمایت مادی و معنوی وزارت بهداشت از طرحهای پژوهشی مناسب	08
0/04	1	0/04	1	0/08	2	0/12	3	0/08	2	0/08	2	0/08	2	0/12	3	0/04	علاقتمندی نهادهای مختلف در رابطه با بیماریهای متابولیک، پیشگیری و درمان آنها	09
0/24	3	0/24	3	0/32	4	0/32	4	0/16	2	0/16	2	0/32	4	0/24	3	0/08	امکان ارائه نتایج تحقیقات در مجامع و مجلات اعم از داخلی و خارجی	010
0/03	1	0/03	1	0/09	3	0/06	2	0/03	1	0/03	1	0/09	3	0/06	2	0/03	دسترسی مطلوب به اینترنت و اطلاعات علمی روز	011
0/1	2	0/15	3	0/05	1	0/1	2	0/1	2	0/1	2	0/15	3	0/1	2	0/05	امکان اعزام اعضای هیئت علمی گروه به فرصت های مطالعاتی خارج از کشور	012
0/03	1	0/06	2	0/03	1	0/06	2	0/03	1	0/12	4	0/09	3	0/03	1	0/03	امکان اعزام کارشناسان گروه برای آموزش متدها و دستگاههای جدید آزما یشگاهی درحوزه کاری گروه	013
0/15	3	0/15	3	0/1	2	0/15	3	0/1	2	0/1	2	0/2	4	0/2	4	0/05	امکان برگزاری سمینار و کنگره های مرتبط با علوم بیوشیمی و تغذیه	014
0/08	1	0/08	1	0/16	2	0/08	1	0/16	2	0/08	1	0/08	1	0/24	3	0/08	کمبود آگاهی مردم از مسایل مربوط به پیشگیری و کنترل بیماریهای متابولیک	T1

0/05	2	0/05	2	0/025	1	0/05	2	0/075	3	0/05	2	0/05	2	0/05	2	0/03	بی اطلاعی سایر سازمانها نسبت به قابلیت های گروه در زمینه های تحقیقاتی	T۲
0/025	1	0/025	1	0/025	1	0/025	1	0/05	2	0/025	1	0/025	1	0/025	1	0/03	عدم تعهد کافی در جهت استفاده از نتایج پژوهش در بین سایر نهادها	T۳
0/2	4	0/05	1	0/05	1	0/1	2	0/1	2	0/05	1	0/05	1	0/05	1	0/05	مشکلات دست و پاگیر اداری در روند تصویب طرحهای پژوهشی	T۴
0/15	3	0/15	3	0/05	1	0/05	1	0/1	2	0/05	1	0/05	1	0/1	2	0/05	پایین بودن حق الزحمه و هزینه طرح های تحقیقاتی	T۵
2/245		2/135		2/11		2/225		2/115		2/175		2/565		2/785		مجموع امتیاز استراتژی		

اولویت بندی استراتژی ها:

اولویت	جمع نمرات	نمره جذابیت عوامل خارجی	نمره جذابیت عوامل داخلی	استراتژی	کد
۱	5/53	2/785	2/74	ارتقای کمی و کیفی تحقیقات بنیادی و کاربردی	SO1
۲	5/31	2/565	2/74	توسعه فردی و گروهی	SO2
۴	5/03	2/175	2/56	تقویت منابع مالی، انسانی، تجهیزات آزمایشگاهی و امکانات مرکز از طریق مشارکت های درون بخشی	WO1
۶	4/74	2/115	2/3	حمایت طلبی و تقویت فعالیت های گروهی و تیمی درون و برون سازمانی	WO2
۳	4/54	2/225	2/8	درآمدزایی و خلق ثروت	ST1
۵	4/42	2/11	2/43	اهتمام در جهت توسعه تحصیلات تکمیلی در دانشگاه	ST2
۸	4/13	2/135	1/89	تقویت نظام جبران فعالیت های پژوهشگران	WT1
۷	4/03	2/245	1/88	تسهیل فرآیندها و آیین نامه ها	WT2

استراتژی ها:

S1: ارتقای کمی و کیفی تحقیقات بنیادی و کاربردی

S2: توسعه فردی و گروهی

S3: درآمدزایی و خلق ثروت

S4: تقویت منابع مالی، انسانی، تجهیزات آزمایشگاهی و امکانات مرکز از طریق مشارکت های درون بخشی

S5: اهتمام در جهت توسعه تحصیلات تکمیلی در دانشگاه

S6: حمایت طلبی و تقویت فعالیت های گروهی و تیمی درون و برون سازمانی

S7: تسهیل فرآیندها و آیین نامه ها

S8: تقویت نظام جبران فعالیت های پژوهشگران

S1G1: افزایش تعداد فعالیت های پژوهشی و ارتقا کیفیت تحقیقات کاربردی

S1G101: ارائه ۳۰ طرح پژوهشی تا پایان سال ۹۷

S1G102: چاپ ۴۰ مقاله در مجلات معتبر تا پایان سال ۹۷

S1G103: ثبت ۱ اختراع ثبت شده تا پایان سال ۹۷

S1G104: برگزاری همایش نقش تغذیه در بیماریهای متابولیکی تا پایان سال ۹۷

S2G1: افزایش آموزش های فردی و گروهی

S2G101: برگزاری ۲ دوره کارگاه آموزشی آزمایشات PCR و تحلیل نتایج آن در بیماریهای متابولیک تا پایان سال ۹۷

S2G102: برگزاری ۱ دوره کارگاه پژوهشی ایده پردازی و روند انجام پژوهش های منجر به محصول تا پایان سال ۹۷

S2G103: برگزاری یک دوره کار با نرم افزار SPSS تا پایان سال ۹۷

S2G104: برگزاری یک دوره کارگاه متآنالیز و سیستماتیک Review تا پایان سال ۹۷

S2G105: برگزاری ۲ دوره کارگاه ثبت کارآزمایی بلینی در سامانه IRCT تا پایان سال ۹۷

S3G1: افزایش منابع مالی غیر دولتی

S3G101: جذب ۴۰۰ میلیون تومان از صنایع خصوصی تا پایان سال ۹۷

S3G102: انجام حداقل ۵ طرح مشترک با شرکت های دانش بنیان تا پایان سال ۹۷

S4G1: افزایش دسترسی به منابع انسانی، فیزیکی و مالی

S4G101: به کار گیری یک نیروی پژوهشی تمام وقت تا پایان سال ۹۷

S4G102: تامین ۸۰ درصد تجهیزات آزمایشگاه بیوشیمی و تغذیه تا پایان سال ۹۷

S4G103: تامین کامل فضا و تجهیزات جهت راه اندازی بخش کشت سلولی تا پایان سال ۹۷

S4G104: فراهم نمودن ۲ اتاق جهت برگزاری کنفرانس های هفتگی و نشست های دانشجویان تحصیلات تکمیلی تا پایان سال

۹۷

S5G1: افزایش تعداد دانشجویان تحصیلات تکمیلی در دانشگاه

- S5G101: اخذ مجوز ۳ دانشجوی دکتری تخصصی مرتبط با علوم بیوشیمی و تغذیه تا پایان سال ۹۹
- S5G102: اخذ مجوز ۲ دانشجوی دکتری تخصصی پژوهشی مرتبط با علوم بیوشیمی و تغذیه تا پایان سال ۹۶
- S5G103: اخذ مجوز ۶ دانشجوی کارشناسی ارشد رشته تغذیه بالینی تا پایان سال ۹۸

S6G1: افزایش همکاری و فعالیت های مشترک با دانشگاه ها و مراکز تحقیقاتی درون و برون سازمانی

- S6G101: تشکیل کمیته تحقیقات دانشجویی در خصوص علوم بیوشیمی و تغذیه تا پایان سال ۹۷
- S6G102: تعریف یک طرح پژوهشی مشترک با هریک از مراکز تحقیقاتی و واحدهای همکار با مرکز تحقیقات بیوشیمی و تغذیه تا پایان سال ۹۷
- S6G103: برقراری همکاری با ۲ مرکز تحقیقات بین المللی تا پایان سال ۹۷
- S6G104: برقراری ارتباط با ۲ صنعت مرتبط با زمینه های تحقیقاتی مرکز تا پایان سال ۹۷

S7G1: افزایش مشارکت در اصلاح دستورالعمل ها، مقررات و آیین نامه ها و فرآیندهای اداری داخلی و

سراسری

- S7G101: تدوین آئین نامه مربوط به شرح وظایف پرسنل و اعضا مرکز تحقیقات تا پایان سال ۹۶
- S7G102: پیگیری اصلاح آئین نامه های مربوط به ارزشیابی مراکز تحقیقاتی تا پایان سال ۹۷
- S7G103: پیگیری اصلاح آئین نامه های فعالیت های آموزشی و پژوهشی اعضای هیئت علمی تا پایان سال ۹۷

S8G1: افزایش اقدامات در جهت جبران فعالیت های پژوهشگران

- S8G101: پیگیری تقدیر از حداقل ۴ پژوهشگر برتر تا پایان سال ۹۷
- S8G102: پیگیری تشویق مالی حداقل ۲ پژوهشگر تا پایان سال ۹۷
- S8G103: پیگیری جلب حمایت مالی از حداقل ۵ طرح پژوهشی تا پایان سال ۹۶
- S8G103: پیگیری جلب حمایت مالی از حداقل ۷ طرح پژوهشی تا پایان سال ۹۷